

みなかみ町水道事業 経営戦略概要版

1. 目的

みなかみ町は群馬県の最北に位置し、新潟県との県境には谷川連峰がそびえ立っており、谷川岳にある上信越高原国立公園をはじめとした自然豊かな地域です。水環境においては東京都市圏の約8割を支える「利根川の源流のまち」であり、豊富な水資源に恵まれています。

一方で水道事業を取り巻く経営環境は、人口減少や節水型社会の浸透による料金収入の減少、施設の老朽化に伴う更新費用の増加などにより厳しさを増しています。

このような厳しい環境下においても、本町の水道事業の将来見通しを踏まえ、将来にわたって安定的に水道事業を継続していくため、中長期的な経営の基本計画として、経営戦略を策定するものです。

また、本計画の期間は、令和3年度（2021年度）を初年度とし、令和12年度（2030年度）を最終年度とする10年間とします。

2. 水道事業の概要

事業の概況

- ・昭和33年以降より、合併前の各町村により供用が開始されました（表1）。
- ・令和元年度末時点における水道普及率は99.8%と高い割合になっており、大部分の町民が水道による水の供給を受けています。
- ・各給水区域に取水施設、配水施設及び浄水施設が広範囲に点在しており、施設数も多くなっています（表2）。
- ・管路施設の布設延長は約361kmで、全体の約24%が耐用年数を超えています。さらに今後20年以内に耐用年数を超過する管路施設は全体の45%になります。
- ・水道事業の施設は建設年度が古く、老朽化が進行した状況であり、多くの施設・設備で早急に改築・更新が必要になってきています
- ・今後は、アセットマネジメント計画や水道ビジョンを策定し、効率的な改築・更新や安定した事業運営を目指します。

表1 給水状況

供用開始年月日	昭和33年1月1日
法適（全部・財務）・非適の区分	全部適用
計画給水人口	25,000人
現在給水人口	17,896人
有収水量密度	0.13千m ³ /ha

表2 施設の状況

水源	表流水、伏流水、地下水、その他	
施設数	浄水場設置数	25箇所
	配水池設置数	79箇所
施設能力	25,003 (m ³ /日)	
管路延長	導水管	58.02km
	送水管	30.98km
	配水管	271.510km
施設利用率	37.9%	

水道料金

- ・現在の使用料体系は、表3のとおりです。
- ・平成21年に各地区での料金を統一するため、料金の改定を行いました。
- ・料金収入のうち観光業の比率が高くなっています。（約20%が浴場施設・旅館からの収入（平成29年度））
- ・今後、改築・更新が必要な施設・設備の増加に備え、料金改定について検討を重ねていきます。

表3 水道料金の料金表

種別	基本料金1ヶ月につき		超過水量1立法メートルにつき
	基本水量	基本料金	
専用計量栓	使用水量 10立方メートルまで	1,100円	110円

組織

・令和2年度現在の組織体制は、図1のとおりであり、4名の職員が事業に携わっています。

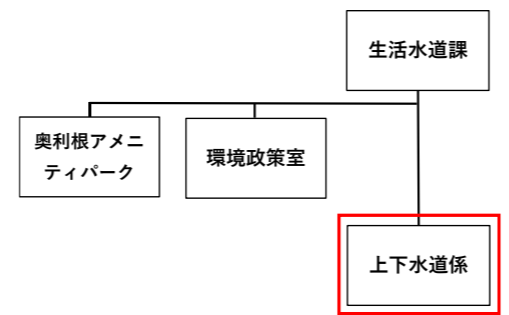


図1 組織体制

経営分析

- ・毎年度純損益はプラスとなっていますが、これは、職員の豊富な経験に基づく適正な修繕を行うことで、現時点のサービス維持のために最低限必要な水準まで管理費用を圧縮できたことによるものであります（図2）。よって、耐用年数を過ぎた管路の将来的なサービス維持のための維持管理に十分な収益の確保までは至っていません。
- ・資本的支出が資本的収入を上回る金額は損益勘定留保資金等の補填財源で補填できていますが、これは、資金繰りに問題が生じない範囲での更新投資に留めているにすぎません（図3）。耐用年数を過ぎた管路の将来的なサービス維持のために必要となる更新等を十分に行うことができていない状況ではありません。
- ・平成23年度から平成27年度に基準外繰入金が計上されていますが、近年においては基準外繰入金は計上されていません（図4）。
- ・企業債の償還が進み、企業債残高は減少傾向にあります（図5）。

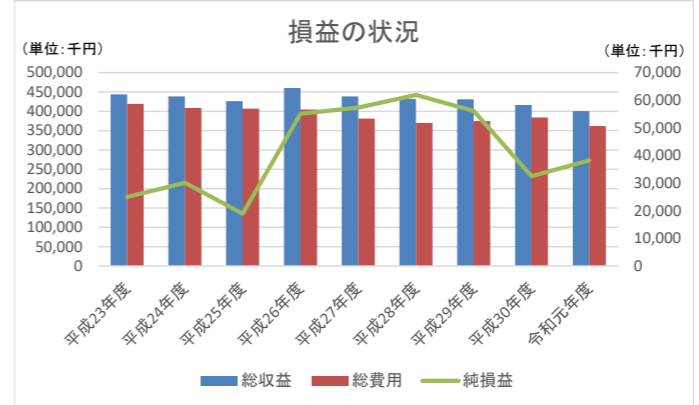


図2 過去の損益の状況

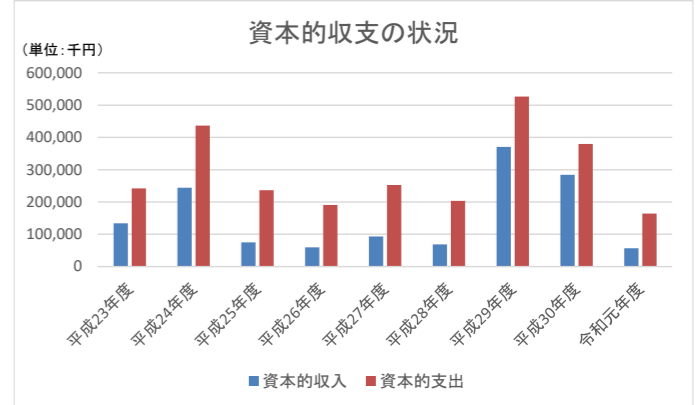


図3 過去の資本的収支の状況

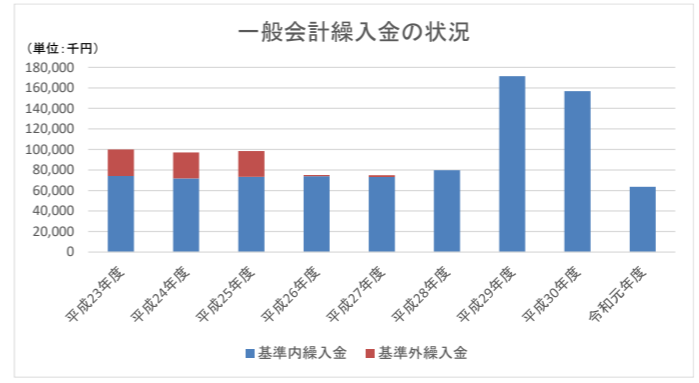


図4 過去の一般会計繰入金の状況

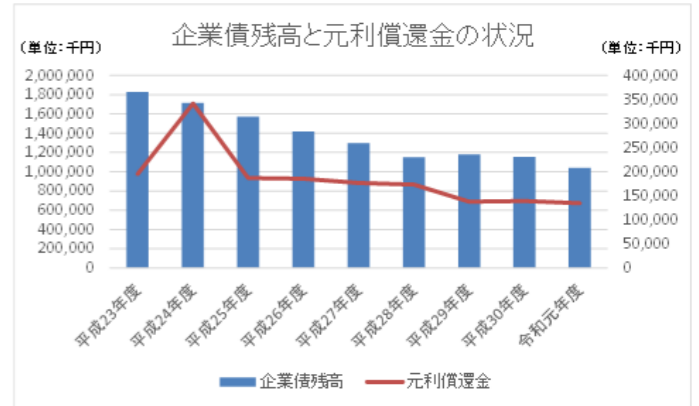


図5 過去の企業債残高と元利償還金の状況

3. 将来の事業環境

- ・使用料収入は、人口の減少に伴い減少する見込みです（図6及び図7）。
- ・組織については、現在の体制が続くことを想定しています。

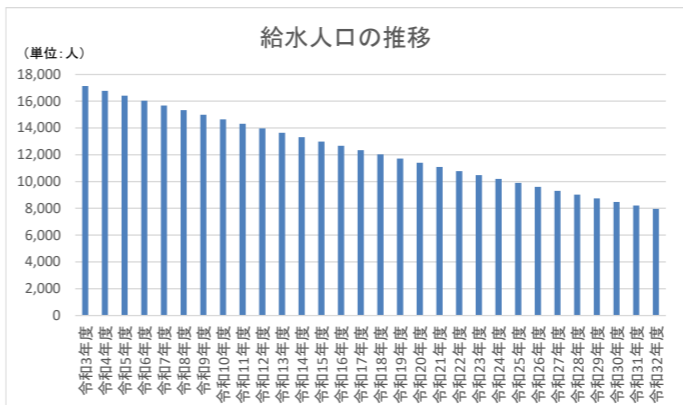


図6 給水人口の推移（推計）

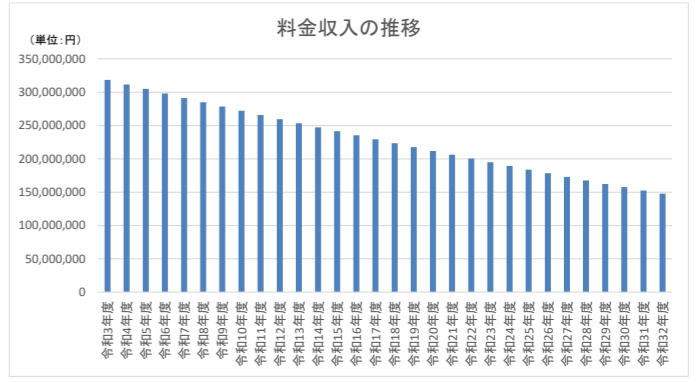


図7 料金収入の推移（推計）

